

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-sep-25	31-dic-24	ABS	%
ACTIVO				
EFFECTIVO	295.418	443.812	(148.394)	(33,44)
Caja	30	0	30	0
Banco de la República	320	11	309	29,03
Bancos y otras entidades financieras	295.068	443.801	(148.733)	(0,34)
OPERACIONES DEL MERCADO MONETARIO Y RELACIONADAS	48.934	0	48.934	0
INVERSIONES Y OPERACIONES CON DERIVADOS	3.061.279	2.404.439	656.840	27,32
Inversiones vr razonable cambios en resultados	2.391.901	1.833.930	557.971	30,42
Títulos de tesorería –TES	1.280.573	532.379	748.194	140,54
Otros emisores nacionales - CDTs	1.111.328	1.301.551	(190.222)	(14,62)
Inversiones a costo amortizado	659.426	520.549	138.877	26,68
Títulos de Tesorería - TES	596.669	49.660	547.008	1.101,50
CDTS	35.166	444.012	(408.846)	(92,08)
Otros emisores nacionales - TIPS	27.591	26.877	714	2,66
Inversiones vr razonable cambios en resultados -operac. mercado monetario - Instrumentos Representativos de Deuda	9.953	49.960	(40.007)	(80,08)
CARTERA CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING FINANCIERO	12.403.790	11.497.596	906.194	7,88
Créditos de Vivienda	12.086.757	11.348.493	738.264	0,07
Cat A riesgo normal cartera de vivienda	10.598.898	9.821.669	777.229	7,91
Cat A riesgo normal Leasing Habitacional	1.095.743	1.117.283	(21.540)	(1,93)
Cat B riesgo aceptable cartera de vivienda	388.521	372.229	16.292	4,38
Cat C riesgo apreciable cartera de vivienda	181.588	206.494	(24.906)	(12,06)
Cat D riesgo significativo cartera de vivienda	85.841	84.798	1.043	1,23
Cat E riesgo de incobrabilidad cartera de vivienda	231.677	215.168	16.509	7,67
Menos: Deterioro (prov) cartera de vivienda y leasing habitacional	302.105	283.644	18.461	6,51
Menos: Deterioro (prov) general-vivienda y leasing habitacional	126.995	119.093	7.902	6,64
Menos: Prov general adicional vivienda y educativo CE-022	66.411	66.411	0	0
Créditos de Consumo	919	1.977	(1.058)	(53,53)
Cat A riesgo normal cartera y oper de leasing de consumo	1.804	2.862	(1.058)	(36,97)
Cat B riesgo aceptable cartera y oper de leasing de consumo	58	33	25	74,69
Cat C riesgo apreciable cartera y oper de leasing de consumo	54	142	(88)	(61,95)
Cat D riesgo sig cartera y oper de leasing de consumo	192	182	10	5,43
Cat E riesgo incobrabilidad cartera y oper de leasing consumo	157	133	24	18,25

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

Firmado
LAURA MILENA digitalmente por
ROA ZEIDAN LAURA MILENA ROA
ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

Firmado digitalmente
por JORGE ELIECER
LARA PALACIOS
Fecha: 2025.11.10
15:24:38 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-sep-25	31-dic-24	ABS	%
Menos: Deterioro componente contraccíclico individual-operac.leasing de	51	80	(29)	(35,63)
Menos: Deterioro (provisión) cartera y operaciones de leasing de consumo	295	295	(0)	(0,14)
Menos: Deterioro (provisión) general - Consumo	1.000	1.000	0	0
Crédito Comercial	199.959	56.320	143.639	255,04
Cat A riesgo normal cartera y operaciones de leasing comerciales	165.867	15.993	149.874	937,12
Cat B Riesgo Aceptable Cartera Y Operac.De Leasing Comerciales	38.238	39.074	(836)	(2,14)
Cat C Riesgo Apreciable Cartera Y Operac.De Leasing Comerciales	0	3.309	(3.309)	0
Cat E riesgo de incobrabilidad Cartera Y Operac.De Leasing Comerciales	32.427	31.852	575	0
Menos: Deterioro componente contraccíclico individual-operac.leasing	2.204	904	1.300	143,76
Menos: Deterioro (provisión) créditos y operaciones de leasing comerciales	34.369	33.004	1.365	4,14
Préstamos a empleados	116.155	90.806	25.349	27,92
Crédito de vivienda	117.279	91.665	25.614	27,94
Cat A riesgo normal, vivienda	112.298	86.626	25.672	29,64
Cat A riesgo normal, Leasing habitacional	4.981	4.975	6	0,12
Cat B riesgo aceptable, vivienda	0	1	(1)	(1,00)
Cat C riesgo apreciable, vivienda	0	63	(63)	(100,00)
Menos: Deterioro Crédito de Vivienda	1.173	922	251	27,19
Cat A riesgo normal, vivienda	1.123	866	257	29,64
Cat A riesgo normal, Leasing habitacional	50	50	0	0,11
Cat C riesgo apreciable, vivienda	0	6	(6)	(100,00)
Crédito de Consumo	49	63	(14)	(22,13)
Crédito de Consumo	53	69	(16)	(23,26)
Cat A riesgo normal, consumo	46	59	(13)	(22,11)
Cat D riesgo significativo, consumo	7	10	(3)	(32,69)
Menos: Deterioro	4	6	(2)	(31,61)
Cat A riesgo normal, consumo	0	1	(1)	(123,09)
Cat D riesgo significativo, consumo	4	5	(1)	(26,96)

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA
MILENA ROA
ZEIDAN

Firmado
digitalmente por
LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

Jorge Eliecer
Lara Palacios

Firmado digitalmente
por Jorge Eliecer Lara
Palacios
Fecha: 2025.11.10
15:25:33 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-sep-25	31-dic-24	ABS	%
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	68.894	66.039	2.855	4,32
Cuentas comerciales y otras ctas por cobrar	97.587	97.496	91	0,09
Intereses	56.115	53.196	2.919	5,49
Componente Financiero Operaciones Leasing Fciro	4.929	5.199	(270)	(5,20)
Comisiones	1.392	1.569	(177)	(11,27)
A empleados	72	60	12	19,42
Pagos por cuenta de clientes, vivienda	29.808	32.554	(2.746)	(8,44)
Pagos por cuenta de clientes, consumo	40	57	(17)	(29,28)
Diversas	5.231	4.861	370	7,60
Menos: Deterioro	28.693	31.457	(2.764)	(8,79)
Deterioro (provisión) General de Intereses	1.318	1.919	(601)	(31,34)
Deterioro (provisión) cuentas por cobrar comerciales	1.164	1.921	(757)	(39,39)
Deterioro (provisión) cuentas por cobrar de consumo	33	29	4	12,84
Deterioro (provisión) cuentas por cobrar de vivienda	24.684	25.877	(1.193)	(4,61)
Deterioro (provisión) otras cuentas por cobrar	1.476	1.698	(222)	(13,09)
Deterioro (provisión) cuentas por cobrar componente contracíclico individual	18	13	5	42,42
CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS	3.584	107	3.477	32,35
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	37.295	80.778	(43.483)	(53,83)
Gastos pagados por anticipado	18.230	11.512	6.718	58,35
Diversos	19.544	69.533	(49.989)	(71,89)
Menos: Deterioro otros activos	479	267	212	79,29
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	8.828	9.271	(443)	(4,78)
Bienes recibidos en pago y restituidos leasing	19.392	19.374	18	0
Bienes recibidos en pago	504	643	(139)	(21,59)
Bienes restituidos en contratos de Leasing	18.888	18.731	157	0,84
Otros activos no corrientes mantenidos para la venta	2.542	2.542	0	0
Menos: Deterioro activos no corrientes mantenidos para la venta	13.106	12.645	461	3,65
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	155.925	98.694	57.231	57,99
PROPIEDADES PYE POR DERECHOS DE USO	22.097	13.172	8.925	67,76
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	5.473	6.593	(1.120)	(16,98)
TOTAL ACTIVO	16.111.517	14.620.501	1.491.016	10,20

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA
MILENA ROA
ZEIDAN

Firmado
digitalmente por
LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

JORGE ELIECER
LARA
PALACIOS

Firmado digitalmente por
JORGE ELIECER LARA
PALACIOS
Fecha: 2025.11.10
15:25:56 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-sep-25	31-dic-24	ABS	%
PATRIMONIO				
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	2.473.769	2.473.769	0	0
OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO	1.187.610	816.515	371.095	45,45
Reserva legal	356.202	319.092	37.109	11,63
Reservas ocasionales	831.408	497.423	333.985	67,14
RESULTADO ACUMULADO PROCESO CONVERGENCIA	(38.626)	(38.626)	0	0
SUPERÁVIT O DEFICIT - GANANCIAS O PERDIDAS NO REALIZADAS - (ORI)	34.051	34.051	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	263.161	371.095	(107.934)	(29,09)
TOTAL PATRIMONIO	3.919.965	3.656.804	263.161	7,20
PASIVO				
DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES	11.857.517	10.636.705	1.220.812	11,48
Depósitos de ahorro	1.255.668	1.139.330	116.338	10,21
Cesantías administradas fondo nacional ahorro	10.598.132	9.455.146	1.142.986	12,09
Operaciones Simultáneas	0	39.985	(39.985)	(100,00)
Cuentas canceladas	3.717	2.244	1.473	65,64
PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	23.053	13.985	9.069	64,85
PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	7.081	7.271	(190)	(2,62)
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2.739	2.761	(23)	(0,82)
Provisiones no corrientes por beneficios post-empleo empleados	4.342	4.510	(168)	(3,72)
OTRAS PROVISIONES	150.233	141.886	8.347	5,88
Multas y sanciones, litig, indem y demandas y otras provisiones	150.233	141.886	8.348	5,88
CTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CTAS POR PAGAR	150.148	157.896	(7.748)	(4,91)
CUENTAS POR PAGAR	55.671	43.326	12.345	28,49
Comisiones y honorarios	1.752	481	1.271	264,43
Arrendamientos	235	45	190	420
Proveedores y servicios por pagar	38.599	27.208	11.391	41,87
Otras cuentas por pagar de personal	3.010	2.310	700	30,28
Judiciales -Juzgados	0	8	(8)	(100,00)
Fondo de empleados	548	0	547	0
Caja compensación familiar, ICBF y SENA	587	751	(163)	(21,78)
Otros	1.875	1.551	324	20,89
Cuentas por pagar a aseguradoras	10.388	12.077	(1.690)	(13,99)
Diversas	1.687	1.205	483	40,08

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA ROA ZEIDAN Representante Legal	Firmado digitalmente por LAURA MILENA ROA ZEIDAN LAURA MILENA ROA ZEIDAN	Firmado digitalmente por Jorge Eliecer Lara Palacios Jorge Eliecer Lara Palacios
		Fecha: 2025.11.10 15:26:14 -05'00' JORGE ELIECER LARA PALACIOS Contador TP 42109-T



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-sep-25	31-dic-24	ABS	%
OBLIGACIONES LABORALES	7.703	1.928	5.776	299,63
Vacaciones	183	675	(492)	(72,87)
Prima extralegal	4.715	0	4.715	0
Otros beneficios	2.805	1.253	1.552	123,93
OTROS PASIVOS	86.774	112.642	(25.868)	(22,96)
Intereses originados en procesos de reestructuración	9.415	8.881	533	6,00
Diversos	77.359	103.761	(26.402)	(25,44)
PASIVO POR IMPUESTO CORRIENTE	3.520	5.954	(2.434)	(40,88)
Industria y Comercio	635	2.110	(1.475)	(69,89)
Timbres	167	0	167	0
Sobre las ventas por pagar	130	341	(211)	(61,87)
Retenciones en la fuente	2.588	3.503	(915)	(26,12)
TOTAL PASIVO	12.191.552	10.963.697	1.227.855	11,20
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO	16.111.517	14.620.501	1.491.016	10,20

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA
MILENA ROA
ZEIDAN

Firmado
digitalmente por
LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

JORGE
ELIECER LARA
PALACIOS

Firmado digitalmente
por JORGE ELIECER
LARA PALACIOS
Fecha: 2025.11.10
15:26:30 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.

ESTADO DE RESULTADO DEL PERIODO Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y SEPTIEMBRE 2024

(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-sep-25	30-sep-24	ABS	%
RESULTADO OPERATIVO				
INGRESOS	1.169.342	1.051.164	118.178	11,24
Ingresos de la operación	1.145.534	1.035.739	109.795	10,60
Ingresos financieros cartera	694.684	591.158	103.526	17,51
Reajuste de la unidad de valor real UVR	347.463	352.852	(5.389)	(1,53)
Comisiones y/o honorarios	1.178	1.184	(6)	(0,46)
Recuperaciones deterioro	102.209	90.545	11.664	12,88
Otros ingresos	23.808	15.425	8.383	54,34
Recuperaciones riesgo operativo	6.159	648	5.511	850,14
Diversos	14.534	13.768	766	5,57
Arrendamientos	18	54	(36)	(67,56)
Utilidad por Venta de Propiedades y Equipo	3.092	955	2.137	223,75
Indemnizaciones	5	0	5	0
GASTOS DE OPERACIÓN	1.164.017	1.092.563	71.454	6,54
Gastos De Beneficios a Los Empleados	115.480	109.635	5.845	5,33
Depreciación y Amortización de Activos No Financieros	43.927	26.549	17.378	65,46
Depreciación de propiedades, planta y equipos	9.831	2.743	7.088	258,43
Amortización de activos intangibles	34.096	23.806	10.290	43,22
Gasto Intereses por Derecho de Uso	1.163	1.107	56	5,02
Depreciación PPE Derechos de Uso	3.381	3.887	(506)	(13,02)
Deterioro Cartera de Créditos y otros activos	137.160	143.276	(6.116)	(4,27)
Intereses Depósitos y Exigibilidades	524.087	499.992	24.095	4,82
Reajuste de la unidad de valor real UVR	4.168	4.013	155	3,85

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

Firmado digitalmente
por LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN

Representante Legal

Jorge Eliecer
Lara Palacios

Firmado digitalmente
por Jorge Eliecer Lara
Palacios
Fecha: 2025.11.10
15:27:19 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS

Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.

ESTADO DE RESULTADO DEL PERIODO Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y SEPTIEMBRE 2024

(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-sep-25	30-sep-24	ABS	%
Otros Gastos	334.651	304.104	30.547	10,05
Honorarios	165.609	162.556	3.053	1,88
Perdida por siniestros -riesgo operativo	196	145	51	35,47
Impuestos y tasas	9.453	8.455	998	11,80
Arrendamientos	6.539	2.621	3.918	149,51
Contribuciones, afiliaciones y transferencias	6.386	3.456	2.930	84,78
Seguros	3.784	4.067	(283)	(6,95)
Mantenimiento y reparaciones	829	751	78	10,43
Adecuación e instalación	1.272	776	496	63,85
Multas y sanciones, litigios	16.867	2.425	14.442	5,96
Diversos	123.690	118.803	4.887	4,11
Prima amortizada de cartera por compra	26	49	(23)	(46,12)
TOTAL RESULTADO OPERATIVO	5.325	(41.399)	46.724	(112,86)
RESULTADO FINANCIERO				
INGRESOS FINANCIEROS	334.340	352.347	(18.007)	(5,11)
Depósitos a la vista	11.553	12.044	(491)	(4,08)
Rendimientos por compromisos de transferencia en operaciones simultáneas	11.705	3.636	8.069	221,87
Por valoración de Inversiones a valor razonable	270.456	281.960	(11.504)	(4,08)
Por incremento en el valor presente	40.530	53.764	(13.234)	(24,61)
Por venta de inversiones	86	254	(168)	(66,22)
Reversión de la Perdida por Deterioro (Títulos Hip.TIPS)	10	689	(679)	(98,57)
GASTOS FINANCIEROS	76.504	48.488	28.016	57,78
Financieros por Operaciones del Mercado Monetario y Otros	54	837	(783)	(93,59)
Pérdida x Medición de Activos Fcieros Vr Razonable	72.435	45.890	26.545	57,85
Bienes Recibidos en restitución de leasing	3.280	1.135	2.145	188,95
Por disminución en el valor presente (costo amortizado)	0	95	(95)	(100,00)
Deterioro Inversiones (Títulos hipotecarios TIPS)	505	313	192	61,21
Comisiones	230	218	12	5,24
TOTAL RESULTADO FINANCIERO	257.836	303.859	(46.023)	(15,15)
RESULTADO DEL EJERCICIO	263.161	262.460	701	0,27
TOTAL DE LA UTILIDAD INTEGRAL DEL PERIODO	263.161	262.460	701	0,27

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

Firmado digitalmente por
LAURA MILENA ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

Firmado digitalmente por JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Fecha: 2025.11.10 15:27:38 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T